



R. A. Aeroportul Oradea



Calea Aradului, Nr.80 Cod fiscal : RO 73452
Tel.:0259-416082, 0259-413951; Fax:0259-455641
E-mail: airport@aeroportoradea.ro ;
Cont: RO29BTRL00501202728372XX - Banca Transilvania

RAPORT ANUAL

AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

AL R.A. AEROPORTUL ORADEA

- pentru anul 2019 -

întocmit în conformitate cu prevederile art. 7. (1) din contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație și cu prevederile din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice

1. INTRODUCERE

1.1.Cadrul legislativ de întocmire a raportului

În monitorul Oficial al României nr. 883 din 14.12.2011, a fost publicată Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.109 din 30.11.2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, prin care legiuitorul a stabilit reguli de guvernanta corporativă pentru regiile autonome și societățile comerciale controlate de stat, de la alegerea membrilor Consiliului de Administrație și directorat, până la transparență în publicarea rezultatelor financiare și a hotărârilor Consiliului de Administrație.

În conformitate cu prevederile art.56 din O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr.111/2016, cu modificările și completările ulterioare, Consiliul de administrație elaborează un raport anual privind activitatea întreprinderii publice, nu mai târziu de 31 mai a anului următor celui cu privire la care se raportează. Raportul se publică pe pagina de internet a întreprinderii publice.

1.2 Date generale privind regia

R.A. „Aeroportul Oradea” este o regie autonomă cu specific deosebit de interes general, cu personalitate juridică și funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Bihor, în condițiile legii.

Regia își desfășoară activitatea pe baza Regulamentului de Organizare și funcționare aprobat de către Consiliul Județean Bihor în conformitate cu prevederile H.G. 398/1997 privind trecerea unor regii autonome de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea Consiliilor Județene și OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Conform Ordinului nr.1322 din 20 august 2012 emis de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii s-a aprobat certificarea ca aeroport deschis traficului internațional a Aeroportului Oradea.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Bihor nr. 172 din 29 iulie 2011, modificată prin HCJ Bihor nr.94 din 18 iunie 2019, s-a încredințat serviciul de interes economic general Regiei Autonome Aeroportul Oradea.

Finanțarea regiei se asigură din venituri proprii și în completare cu fonduri de la Bugetul Consiliului Județean Bihor, sub formă de transferuri (compensație pentru serviciul de interes economic general) aprobate anual prin Bugetul de venituri și cheltuieli.

R.A. „Aeroportul Oradea” are ca obiect de activitate Activități de servicii anexe transporturilor aeriene, codul CAEN 5223.

2. ACTIVITATEA DE ADMINISTRARE

2.1. Prezentare generală

Conducerea executivă a aeroportului este asigurată de către director general, director general adjunct și director economic, aceștia fiind numiți pe baza contractului de mandat. Conducerea executivă înaintea spre aprobare deciziile majore către Consiliul de Administrație. Acesta este format din 7 membrii neexecutivi, desemnați potrivit Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu completările și modificările ulterioare, aprobată prin Legea nr.111/2016, pe baza unui concurs organizat de către Consiliul Județean Bihor, numirile fiind validate în ședință ordinară.

Consiliul de Administrație își desfășoară activitatea pe baza regulamentului de organizare și funcționare, aprobat de Consiliul Județean Bihor prin Hotărârea nr.125/29.06.2017.

În conformitate cu legislația în vigoare, și în special cu atribuțiile conferite prin hotărârea Consiliului Județean Bihor nr. 125 din 29 iunie 2017 de aprobare a Regulamentului de Organizare și Funcționare a R.A. Aeroportul Oradea, Consiliul de Administrație hotărăște în toate problemele privind activitatea Aeroportului Oradea, cu excepția acelor care, potrivit legii, sunt date în competența altor organe. Membrii CA iau deciziile în cadrul ședințelor ordinare și extraordinare, conducerea executivă fiind cea care propune măsurile necesare pentru buna funcționare a regiei.

În perioada Ianuarie 2019 – Octombrie 2019, din Consiliul de Administrație au făcut parte următorii membrii:

1	Bimbo – Szuhai Tibor - președintele CA	10 luni (ian.-oct.2019)
2	Drăghici Doina - membru	10 luni (ian.-oct.2019)
3	Antik Cristina Ioana - membru	10 luni (ian.-oct.2019)
4	Turle Traian - membru	10 luni (ian.-oct.2019)
5	Popoviciu Alexandru Gheza - membru	10 luni (ian.-oct.2019)
6	Dubău Florin Călin- membru	10 luni (ian.-oct.2019)
7	Porsztner Bela Csaba- membru	10 luni (ian.-oct.2019)

Prin Hotărârea Consiliului Județean nr.145 din 28.09.2019 s-au revocat membrii Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Oradea numiți prin HCJ Bihor nr.107 din 23.05.2017, iar prin Hotărârea Consiliului Județean nr.174 din 29.10.2019 s-a constatat încetarea contractului de mandat al Dl Porsztner Bela Csaba începând cu data de 25.11.2019.

De asemenea, prin Hotărârea Consiliului Județean nr.151 din 25.10.2019 au fost numiți în calitate de administratori neexecutivi provizorii (pe o perioadă de 4 luni, cu posibilitatea prelungirii până la 6 luni) în Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Oradea următoarele persoane:

- 1 Răcaru Gheorghe - președinte
- 2 Jidav Tudor - membru
- 3 Horga Răzvan Ioan- membru
- 4 Pop Alexandru- membru
- 5 Popuș Dan Adrian- membru

Conform art.1, alin.(6) din HCJ Bihor nr.151/25.10.2019 Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Oradea se completează cu doamna Drăghici Doina, administrator neexecutiv – reprezentantul Ministerului Finanțelor Publice, al cărei mandat expiră în condițiile prevăzute de Ordinul nr.3795/13.12.2018.

Prin HCJ Bihor nr.174/29.10.2019 s-a numit în calitate de administrator neexecutiv provizoriu dl. Serac Florian, începând cu data de 25.11.2019 a cărui mandat a încetat conform HCJ Bihor nr.3/28.01.2020 la data de 22.01.2020.

Astfel, în perioada noiembrie-decembrie 2019 din Consiliul de Administrație au făcut parte următorii membrii:

1	Răcaru Gheorghe - președintele CA	2 luni (nov.-dec.2019)
2	Jidav Tudor - membru	2 luni (nov.-dec.2019)
3	Horga Răzvan Ioan- membru	2 luni (nov.-dec.2019)
4	Pop Alexandru- membru	2 luni (nov.-dec.2019)
5	Popuș Dan Adrian- membru	2 luni (nov.-dec.2019)
6	Drăghici Doina – membru	2 luni (nov.-dec.2019)
7	Porsztner Bela Csaba- membru	1 lună (nov.2019)

În perioada ianuarie-octombrie 2019 Consiliul de Administrație s-a întrunit în 15 ședințe din care 9 ordinare, toate fiind conduse de către Președintele Consiliului de Administrație, dl Bimbo – Szuhai Tibor, iar în intervalul noiembrie - decembrie 2019, Consiliul de Administrație s-a întrunit în 3 ședințe din care 2 ordinare, acestea fiind conduse de către Președintele Consiliului de Administrație, dl Răcaru Gheorghe.

Consiliul de Administrație a analizat poziția și perspectivele de dezvoltare ale Aeroportului Oradea, modul de îndeplinire a obiectului de activitate în conformitate cu legislația în vigoare, Regulamentul de Organizare și Funcționare a R.A. Aeroportul Oradea, precum și cu reglementările interne aplicabile.

În cadrul ședințelor, Consiliul de Administrație a fost informat cu privire la activitatea curentă și tehnico - operațională ale regiei și a urmărit ducerea la îndeplinire a obiectivelor, pentru buna desfășurare a activității.

2.2. Hotărârile Consiliului de Administrație

În baza atribuțiilor ce îi revin în temeiul Regulamentului de Organizare și Funcționare a R.A. Aeroportul Oradea aprobat, hotărârile Consiliului de Administrație s-au referit la:

- Aprobarea Regulamentului de acordare a cheltuielilor cu cazarea și transportul pe perioada delegării în altă localitate, precum și în cazul deplasării în interesul serviciului;
- Aprobarea modului și duratei contractului prin care se va realiza externalizarea serviciului de efectuare a curățeniei în spațiile interioare și exterioare ale regiei;
- Aprobarea situațiilor de calcul a componentei variabile pe anul 2018 ale membrii Consiliului de Administrație și directorilor regiei;
- Aprobarea Raportului privind valorificarea rezultatelor inventarierii patrimoniului regiei pe anul 2018;
- Avizarea estimării veniturilor, cheltuielilor și compensației pe anul 2019;
- Aprobarea deplasării unei delegații din partea regiei pentru a participa la evenimentul Routes Europe;
- Aprobarea Planului de afaceri EX ANTE al R.A. “Aeroportul Oradea” pentru perioada 2019-2020;
- Avizarea Bugetului de venituri și cheltuieli al regiei pentru anul 2019, care include și estimarea acestuia pe anii 2020-2021;
- Avizarea Notei de fundamentare privind propunerea de modificare a Hotărârii Consiliului Județean Bihor nr.172/29.07.2011 privind încredințarea serviciului de interes economic general Regiei Autonome Aeroportul Oradea;
- Aprobarea înregistrării la data de 31.12.2018 în cadrul elementelor extracontabile, respectiv în contul 807 “ active contingente” a sumei de 3.138.661,65lei;
- Aprobarea situațiilor financiare anuale ale R.A. Aeroportul Oradea întocmite la data de 31.12.2018;
- Aprobarea fundamentării calcului EX – ANTE pentru rute noi de pe Aeroportul Oradea;
- Avizarea Referatului de oportunitate privind închirierea prin licitației publice cu strigare a spațiilor situate în incinta R.A. Aeroportul Oradea în vederea desfășurării unor activități comerciale;

- Aprobarea situației referitoare la repartizarea pe luni a criteriilor de performanță pentru anul 2019;
- Numirea noului secretar al Consiliului de Administrației;
- Aprobarea modificării Programului de investiții, dotări și sursele de finanțare pe anul 2019, anexa 4 la Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat;
- Avizarea întocmirii Cererii de finanțare pentru proiectul “*Creșterea gradului de siguranță și securitate a pasagerilor pe Aeroportul Oradea*”;
- Avizarea tarifelor aeroportuare care vor fi practicate de R.A. Aeroportul Oradea în anul 2020;
- Aprobarea raportărilor contabile ale R.A. Aeroportul Oradea pentru semestrul I al anului 2019;
- Aprobarea procedurii privind organizarea selecției candidaților pentru funcția de Director General al R.A. Aeroportul Oradea;
- Desemnarea comisiei de selecție a candidaților pentru funcția de Director General al R.A. Aeroportul Oradea;
- Modificarea componenței comisiei de selecție a candidaților pentru funcția de Director General al R.A. Aeroportul Oradea;
- Aprobarea indexării salariilor de bază ale angajaților regiei cu 10% începând cu data de 01.08.2019;
- Aprobarea Planului de selecție a candidaților pentru funcția de Director General al R.A. Aeroportul Oradea;
- Aprobarea anunțului privind organizarea selecției candidaților pentru funcția de Director General al R.A. Aeroportul Oradea;
- Aprobarea Matricei candidatului pentru funcția de Director General al R.A. Aeroportul Oradea;
- Aprobarea Scrisorii de așteptări pentru stabilirea performanțelor așteptate de Consiliul de Administrație de la Directorul General al R.A. Aeroportul Oradea;
- Aprobarea cooptării unui expert extern din domeniul aeronauticii civile/managementului aeroportuar care să participe la etapa de selecție finală pe bază de interviu, în cadrul procesului de selecție al candidaților la funcția de Director General al R.A. Aeroportul Oradea;
- Aprobarea încetării contractului de mandat al domnului Gheorghe Pasc, în calitate de Director General al Regiei Autonome Aeroportul Oradea, la data de 02.09.2019;
- Desemnarea domnului Director General Adjunct Dan Traian Bălăcel, începând cu data de 02.09.2019, pentru asigurarea continuității funcționării regiei, interimar cu toate atribuțiile Directorului General și ale Managerului Responsabil, până la finalizarea procedurilor de selecție a noului Director General, pe o perioadă de maxim 4 luni, cu posibilitatea prelungirii cu încă 2 luni conform OUG 109/2011;

- Aprobarea anulării procedurii de achiziție a serviciului de curățenie în spațiile interioare și exterioare ale regiei;
- Anularea procedurii de selecție a candidaților pentru funcția de Director General al R.A. Aeroportul Oradea, urmând ca o nouă procedură să fie demarată în cel mai scurt timp;
- Aprobarea demarării procedurii privind organizarea selecției candidaților pentru funcția de Director General al R.A. Aeroportul Oradea;
- Aprobarea proiectului privind rectificarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli al R.A. Aeroportul Oradea pe anul 2019 ;
- Aprobarea modificării Regulamentului Intern al R.A. Aeroportul Oradea cu valabilitate începând cu data de 11.11.2019;
- Aprobarea deplasării dnei Baran Claudia – Director Economic al R.A. Aeroportul Oradea pentru a participa la evenimentul Connect Route Development Forum, organizat în perioada 19-21 Februarie 2020 în Antalya, Turcia;
- Aprobarea modificării Anexei nr.2 și a Anexei nr.4 la Bugetul de venituri și cheltuieli al R.A. Aeroportul Oradea pe anul 2019;
- Aprobarea modificării Programului de investiții, dotări și surse de finanțare rectificat pe anul 2019, Anexa nr.4 la Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat;
- Desemnarea Comisiei Patronale pentru negocierea, încheierea, semnarea și înregistrarea unui nou Contract Colectiv de Muncă cu respectarea tuturor prevederilor legale și în limitele Bugetului de Venituri și Cheltuieli aprobat;
- Aprobarea prelungirii mandatului acordat dlui Bălăcel Dan Traian, pentru asigurarea provizorie a funcției de Director General și Manager Responsabil al R.A. Aeroportul Oradea, începând cu data de 02.01.2020 până la data de 02.03.2020.

3. ANALIZA SITUAȚIEI FINANCIARE

Informațiile financiare prezentate în cuprinsul prezentului raport sunt furnizate pe baza situațiilor financiare anuale preliminare întocmite la data de 31 decembrie 2019 în conformitate cu prevederile *Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr.3.781 din 23 decembrie 2019 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor Publice și pentru reglementarea unor aspecte contabile aplicabil entităților cărora le sunt incidente Reglementările contabile privind situațiile*

financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, aprobate prin Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr.1.802/2014, cu modificările și completările ulterioare, inclusiv cele al căror exercițiu financiar diferă de anul calendaristic.

3.1.Situația poziției financiare la 31.12.2019 se prezintă astfel:

	01 ianuarie 2019	31 decembrie 2019
Active		
Active imobilizate		
Imobilizări necorporale	44.895	398.377
Imobilizări corporale	15.870.596	29.044.431
Imobilizări financiare	-	-
Total active imobilizate	15.915.491	29.442.808
Active circulante		
Stocuri	267.482	282.695
Creanțe	1.291.678	1.108.091
Casa și conturi la bănci	1.772.382	3.649.634
Total active circulante	3.331.542	5.040.420
Cheltuieli înregistrate în avans	14.831	41.450
Datorii: sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	1.905.701	1.542.567
Datorii: sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	1.405.542	5.246.920
Venituri în avans	12.515.207	24.299.777
Capital și rezerve		
Patrimoniul regiei	168.475	168.475
Rezultat reportat	3.266.939	3.266.939
Capitaluri proprii	3.435.414	3.435.414

La data de 31.12.2019, creanțele comerciale și alte creanțe se prezintă după cum urmează:

Clienți	279.634
Clienți incerți sau în litigiu	39.905
Alte creanțe sociale	16.066
Alte creanțe immobilizate	100.500
TVA de recuperat și neexigibilă	704.801
Debitori diverși	7.090

Creanțele incerte la data de 31.12.2019 sunt în valoare de 39.905,36 lei și sunt reprezentate de:

1. S.C. ABA TURISM TURISM S.R.L. (suma de 2.396,90 lei) pentru care s-a pronunțat *Sentința nr.770/F/06.07.2017 privind confirmarea planului de reorganizare* fiind deschisă procedura generală de reorganizare judiciară, procedură aflată în curs de desfășurare;
2. S.C. ELECTRICA SERV S.R.L. (suma de 37.508,46 lei) pentru care s-a pronunțat *Sentința nr.2265/14.09.2017 de deschidere a procedurii falimentului în formă generală*, procedură aflată în curs de desfășurare.

Creanțele comerciale sunt reprezentate de sumele datorate de către clienții regiei, beneficiari ai serviciilor prestate de regie, a serviciilor de închirieri și activități diverse.

Din totalul creanțelor comerciale (clienți) cca 81,22 % reprezintă clienți curenți a căror

scadență este de 30 zile conform prevederilor contractuale, iar 18,78% reprezintă creanțe neîncasate la termenul scadent. Din această categorie face parte, în principal, creanța de recuperat de la Blue Air cărei sold reprezintă 82,47% din total, respectiv suma de 43.305 lei și creanța de recuperat de la Aviarom S.A., al cărei sold reprezintă 12,00% din total, respectiv suma de 6.305 lei.

La data de 31.12.2019, datoriile curente sunt formate din:

Furnizori și conturi asimilate	474.464
Personal și conturi asimilate	133.695
Asigurări sociale, protecție social și conturi asimilate	191.666
Bugetul statului, fonduri speciale și conturi asimilate	94.244
Creditori diverși	648.498

Datoriile curente cuprind furnizorii pentru activitatea de bază a regiei, datoriile privind salariile și asimilate, și alte impozite și taxe, care reprezintă

datoriile curente ale lunii decembrie 2019, care au fost achitate în luna ianuarie 2020.

3.2. Contul de profit și pierdere pentru perioada 01.01-31.12.2019

Regia a realizat pe parcursul anului 2019 următoarea structură a veniturilor și cheltuielilor, fiind prezentată comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, astfel:

	01.01.2018- 31.12.2018	01.01.2019- 30.12.2019
Venituri		
Venituri din servicii prestate	4.332.926	3.122.902
Venituri din subvenții de exploatare	4.248.286	3.824.665
Alte venituri din exploatare	730.064	3.840.335
Total venituri din exploatare	9.311.276	10.787.902
Cheltuieli de exploatare		
Cheltuieli cu materii prime și materiale consumabile	422.277	519.661
Cheltuieli cu materiale și alte cheltuieli externe	478.565	517.777
Cheltuieli cu personalul	4.096.173	4.297.730
Cheltuieli cu amortizarea	1.032.898	1.122.473
Cheltuieli privind prestațiile externe	2.484.270	3.439.120
Cheltuieli cu impozite și taxe	758.503	872.715
Alte cheltuieli	16.569	2.244
Ajustări privind provizioanele	-41.983	-
Total cheltuieli de exploatare	9.291.623	10.771.721
Profit din exploatare	19.653	16.181
Venituri financiare	17.187	17.174
Cheltuieli financiare	32.189	855
Pierdere/pierdere financiară	-15.002	16.319
VENITURI TOTALE	9.328.463	10.805.076

CHELTUIELI TOTALE	9.323.812	10.772.576
Profit Brut	4.651	32.500
Impozit pe profit	4.651	32.500
Profitul sau pierderea net(ă) a perioadei de raportare	0	0

Analiza tabloului general al veniturilor și cheltuielilor din cursul anului 2019, oferă posibilitatea de a urmări în evoluție sarcinile stabilite pentru regie și de a furniza informațiile necesare pentru luarea deciziilor viitoare.

3.3.Execuția bugetului de venituri și cheltuieli la 31.12.2019

Bugetul de venituri și cheltuieli al R.A. „Aeroportul Oradea” a fost aprobat de către Consiliul Județean Bihor prin Hotărârea nr.69/30.05.2019 și rectificat prin Hotărârea CJB nr.180/28.11.2019 și hotărârea CA nr.36/13.12.2019.

Regia este monitorizată de către Ministerul Finanțelor Publice cu privire la modul de raportare a indicatorilor economico – financiari.

Execuția BVC la data de 31.12.2019 se prezintă astfel:

- mii lei –

		Indicator	Nr. rd.	Prevederi Bugetare la 31.12.2019	Realizat până la 31.12.2019	Influențe %
0	1	2	3	4	5	6=5/4
I		VENITURI TOTALE	1	12.244,00	10.805,07	88,25
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	12.229,00	10.787,90	88,22
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3	-	-	-
		b) transferuri, cf prevederilor legale în vigoare	4	5.400,00	3.824,66	70,83
	2	Venituri financiare	5	15,00	17,17	114,47
	3	Venituri extraordinare	6	-	-	-
II		CHELTUIELI TOTALE	7	12.211	10.772,57	88,22
	1	Cheltuieli de exploatare, din care:	8	12.206,00	10.771,72	88,25
	A.	Cheltuieli cu bunuri și servicii	9	5.152,60	4.228,61	82,07

		B.	Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	10	884,00	872,71	98,72	
		C.	Cheltuieli cu personalul	11	5.029,36	4.545,68	90,38	
			C0	cheltuieli de natură salarială	12	4.152,36	3.800	91,51
			C1	cheltuieli cu salariile	13	4.133,36	3.781,91	91,50
			C2	bonusuri	14	-	18,09	-
			C3	alte cheltuieli cu personalul, din care:	15		-	-
				cheltuieli cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	16	-	-	-
			C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	17	761,60	646,05	84,82
			C5	Cheltuieli cu contribuții datorate de angajator	18	115,40	99,63	86,33
				alte cheltuieli de exploatare	19	1.140,04	1.124,72	98,65
	2	D.		Cheltuieli financiare	20	5,00	0,85	17,00
	3			Cheltuieli extraordinare	21	-	-	-
III			REZULTATUL BRUT	22	33,00	32,50	98,48	
IV			IMPOZIT PE PROFIT	23	33,00	32,50	98,48	

Din analiza execuției bugetare întocmite la data de 31 decembrie 2019, rezultă că regia a utilizat din compensația primită de la Consiliul Județean Bihor în valoare 5.400 mii lei, suma de 3.824,66 mii lei, diferența fiind înregistrată ca venituri în avans în contul contabil 4721.

3.4.Realizarea Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare estimat pentru anul 2019

În anul 2019, au fost efectuate cheltuieli cu investițiile în sumă totală de **15.245,59 mii lei** astfel:

- Lucrări UTI aferente obiectivului de investiții „Construire, extindere și modernizare terminale de lei pasageri la Aeroportul Oradea” 13.657,53 mii
- Lucrări de relocare poziție de așteptare STOP - BAR 94,15 mii lei

Cale de rulare BRAVO	
- Cheltuieli supervizare aferente obiectivului de investiții „Construire, extindere și modernizare terminale de pasageri la Aeroportul Oradea”	175,25 mii lei
- Comision CSC aferent Lucrărilor de investiții „Construire, extindere și modernizare terminale de pasageri la Aeroportul Oradea”	23,20mii lei
- Licențe windows 10 PRO	17,99 mii lei
- Licențe Cisco Advanced	11,27 mii lei
- Sistem informatic Optimall MobInv pentru coduri de bare	34,78 mii lei
-Echipament de scanare pentru detecția explozibililor lichizi EMA3	191,84 mii lei
-Dispozitiv de stocare atașat la rețea NAS(network attached storage)	3,69 mii lei
-Lucrări de conformare la Regulamentul 139/2014	417,39 mii lei
-Servicii de elaborare “ <i>Studiu privind calculul și determinarea declinației magnetice PDA,</i> ”	35,63 mii lei
-Servicii juridice de consultanță și reprezentare juridică pentru proiectul „ <i>Construire, extindere și modernizare terminale de pasageri la Aeroportul Oradea</i> ”	33,90 mii lei
-Cabine de pază destinate serviciului aeroportuar	37,80 mii lei
-Sistem desktop PC	3,20 mii lei
-Pilon cu mâneacă de vânt balizată	16,83 mii lei
-Contor termic multifuncțional pentru terminalul nou	4,42 mii lei
-Dispozitiv cu laser pentru citire obiecte de inventar și mijloace fixe cu coduri de bare	3,79 mii lei
-Aplicație photoshop	0,48 mii lei
-Program informatic de statistică	13,63 mii lei
-Containere modulare	165,83 mii lei
-Tocător vegetație	11,26 mii lei
-Erbicidator purtat	3,45 mii lei
-Servicii de elaborare studiu de teren și de obstacolare	288,28 mii lei

4. ACTIVITATEA ECONOMICĂ

4.1.Activitatea de marketing și vânzări

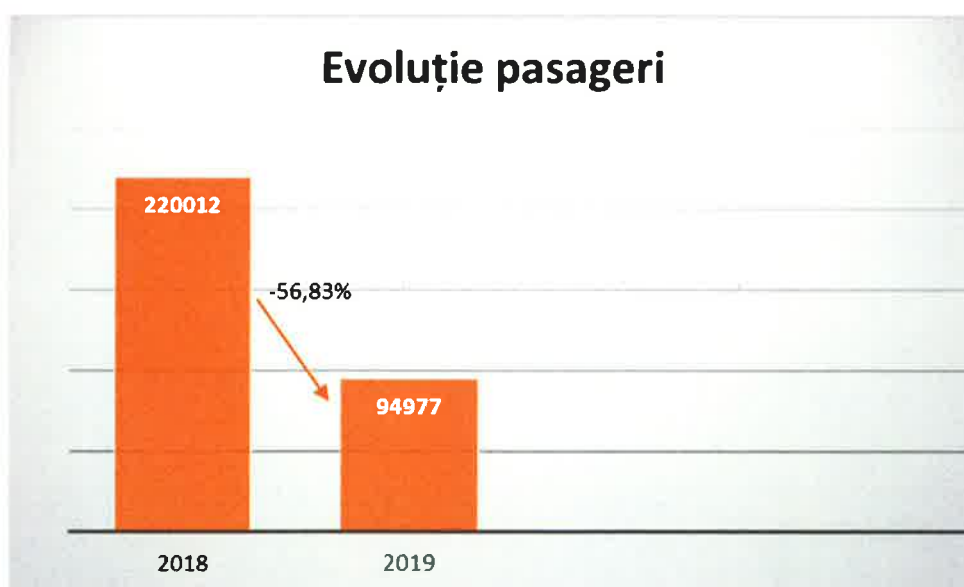
În primele luni ale anului compartimentul de marketing a demarat o campanie de promovare a celor două destinații externe care au apărut în orarul de primăvară a companiei TAROM. Cu toate acestea compania națională a reușit să vândă un număr de bilete insuficient pentru demararea curselor de Barcelona

și Milano - Bergamo. Astfel, deși raportul preț/servicii oferite era unul bun, TAROM a renunțat la operarea celor două curse externe.

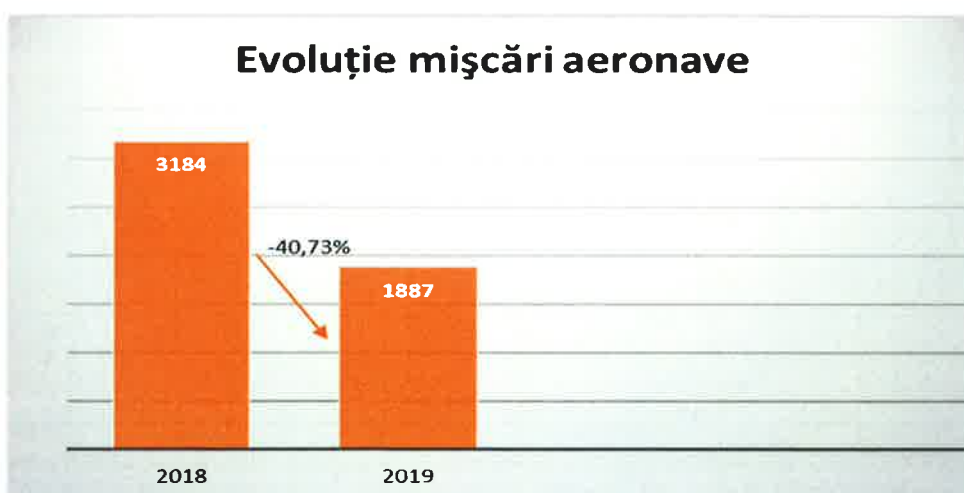
În anul 2019 Aeroportul Oradea a fost conectat la destinația București prin zboruri operate de compania TAROM și Compania Blue Air (a operat până în luna martie 2019). De asemenea, au fost operate și curse charter către Antalya – Turcia (5 zboruri / săptămână operate de Corendon, Air Bucharest Blue Air), precum și către Hurghada-Egipt (2 zboruri/săptămână operate de AMC Airlines și Al Masria).

Din punct de vedere al traficului aerian, din totalul zborurilor operate pe Aeroportul Oradea 64,33% au fost curse regulate, iar 35,67% au fost alcătuite din zboruri charter, școala de aviație și persoane private posesoare de aeronave.

În anul 2019, traficul total de pasageri a fost de 94.977 pasageri față de numărul de 220.012 înregistrați în anul 2018.



Totalul de mișcări aeronave în anul 2019 a fost de 1.887 unități față de cele 3.184 mișcări înregistrate în anul 2018.



În perioada 21-24 Martie s-a organizat la Hotel Continental întâlnirea cu reprezentanții MT Global Experts în vederea prezentării unui proiect european multimodal în domeniul transporturilor, respectiv o rețea de zboruri care include și Aeroportul Oradea. La discuții au fost invitați președintele și vicepreședintele Consiliului Județean, primarul municipiului Oradea, rectorul universității, președintele Camerei de Comerț, reprezentanți ai mediului de afaceri precum și reprezentanții celor mai importante societăți din domeniul turismului. După primele discuții s-au consumat și următorii pași care vizează înființarea unui centru modal aerian, cu multiple destinații externe.

În perioada 8-10 Aprilie 2019, reprezentanții aeroportului au participat la evenimentul aviatic Routes Europe Forum, organizat în Hannover, Germania, cu scopul de a aprofunda discuțiile cu operatorii aerieni cu care s-a purtat corespondență în vederea deschiderii de noi curse aeriene.

În cursul lunii septembrie s-a stabilit o nouă strategie de urmat pentru întâlnirea cu operatorii aerieni și în cursul lunii octombrie au fost transmise adresele de intenție privind stabilirea întâlnirilor:

- În perioada 13.11-14.11.2019 o delegație a aeroportului s-a deplasat la București în vederea întâlnirii cu operatorii aerieni și tour operatorii prezenți la Târgul de turism. Au fost purtate discuții cu: reprezentantul companiei **Turkish Airlines**, cu reprezentanții companiei **Blue Air Aviation**, întâlnire cu reprezentantul companiei **EL AL ISRAEL AIRLINES LTD** și întâlnire cu reprezentanții companiei **TAROM**;
- Ca urmare a discuțiilor avute cu companiile aeriene la întâlnirile de la București cât și cu companiile cu care s-au purtat discuții prin e-mail, pentru a răspunde solicitărilor acestora au fost stabilite întâlniri cu reprezentanți ai diferitelor instituții pentru furnizarea de date statistice de interes, respectiv : Reprezentantul Direcției Județene de Statistică Bihor, Reprezentantii Asociației de Dezvoltare Locală Oradea, Reprezentanții Universității Oradea, Felix Koppelman, președintele Comunității Evreilor, Reprezentantul Complexului President – Băile Felix, Reprezentantul Aero Travel și reprezentantul în România a Eternity Travel din Israel, un important organizator local de pelerinaje.

Există o legătură permanentă cu operatorii aerieni prezenți în România. Conducerea executivă a aeroportului a informat companiile aeriene despre posibilitatea aplicării tarifelor pe schemă ex-ante, reacția fiind una pozitivă. Aplicând tarifele respective Aeroportul Oradea oferă unele dintre cele mai avantajoase condiții financiare pentru companiile interesate de operarea unor destinații externe.

Un argument în plus în discuțiile purtate este starea bună a pistei de decolare/aterizare precum și construcția celui de al doilea terminal, care va oferi condiții și mai bune pentru prelucrarea pasagerilor.

4.2.Activitatea de achiziții publice

Activitatea de achiziții de produse, servicii și lucrări în anul 2019 s-a realizat în conformitate cu Programul anual al achizițiilor publice și Lista obiectivelor de investiții și achizițiilor de bunuri, servicii și lucrări pentru anul 2019 - anexă la Bugetul de venituri și cheltuieli și respectiv cu programele de activitate ale compartimentelor regiei.

Conform prevederilor bugetare aprobate cât și a necesarului compartimentelor s-a desfășurat activitatea de achiziții de bunuri, materiale, servicii și lucrări, activitate efectuată în baza prevederilor Legii nr.99 din 19 mai 2016 privind achizițiile sectoriale cu Normele metodologice din 2 iunie 2016 de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului sectorial/ acordului cadru din Legea nr.99/2016 privind achizițiile sectoriale.

În cadrul activităților întreprinse și inițiate din acest punct de vedere, s-a reușit realizarea achizițiilor planificate prin Planul Anual al Achizițiilor Publice în ordinea priorităților și a oportunității acestora, în sensul în care au fost atribuite contractele, din care enumerăm principalele:

- Contract de furnizare containere modulare, achiziție prin procedură simplificată;
- Contract de servicii elaborare Studiu de teren și obstacolare achiziție prin procedură simplificată;
- Contract de servicii de măsurare declinație magnetică la R.A. Aeroportul Oradea;
- Contract de servicii de proiectare și execuție lucrări de conformare la Regulamentul 139 al balizajului luminos;
- Contract de proiectare, asistență tehnică și execuție lucrări la drumuri de incintă și alei pietonale prin procedură simplificată;
- Contract de lucrări de racordare a drumurilor de incintă la DN79 prin procedură simplificată;
- Contract de servicii de pază, control acces, supraveghere, monitorizare și protecție.

5. ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ

5.1.Activitatea de dezvoltare și investiții

În cursul anului 2019 proiectul de investiții „*Construire extindere și modernizare terminale de pasageri la Aeroportul Oradea*” a fost obiectivul prioritar al regiei.

Conform situațiilor de lucrări depuse de executantul lucrării, până la data de 31.12.2019 s-au decontat servicii și lucrări în valoare totală de 22.725.453,78

lei (TVA inclus). Stadiul financiar la sfârșitul lunii decembrie 2019 este de 87,62%.

La sfârșitul lunii decembrie 2019, stadiul fizic al lucrărilor la proiectul „*Construire extindere și modernizare terminale de pasageri la Aeroportul Oradea*” a fost de 92%. Reprezentanții constructorului și ai dirigenției de șantier au fost invitați la ședințele ordinare ale Consiliului de Administrație, unde au prezentat stadiul lucrărilor și problemele întâmpinate. Astfel, membrii Consiliului de Administrație au venit în sprijinul conducerii executive pentru a grăbi finalizarea investiției.

În cadrul ședinței ordinare a Consiliului de Administrație din data de 13.12.2019, a fost prezentă și conducerea antreprenorului lucrării S.C. UTI Grup S.R.L., căreia i s-a pus în vedere luarea unei decizii cu privire la continuarea lucrărilor și asumarea termenului pentru finalizare data de 12.03.2020, în caz contrar beneficiarul va proceda la rezilierea contractului.

De asemenea, s-au achiziționat servicii de proiectare și execuție de lucrări de investiție pentru obiectivul ” *Lucrări de racordare a drumurilor de incintă la DN 79* ”, achiziție concretizată prin încheierea Contractului de lucrări nr.506/31.10.2019 cu asocierea SC Drumuri Bihor SA - SC Exdepro SRL.

5.1.Activitatea operațională și tehnică

Activitatea operațională s-a asigurat cu respectarea condițiilor de siguranță aeronautică, fără înregistrarea unor incidente și evenimente majore.

În cursul anului 2019 au fost întocmite documentațiile pentru achiziția: Studiului de teren și obstacolare, Serviciilor de măsurare a declinației magnetice la R.A. Aeroportul Oradea, Lucrărilor de remediere a neconformităților de la cerințele Regulamentului 139/2014 la instalația de balizaj, Servicii pentru elaborarea documentației de publicare în AIP România a suplimentelor/amendamentelor la Aeroportul Oradea.

În cadrul Serviciului Siguranță Aeronautică s-au revizuit procedurile operaționale și s-a instruit personalul operațional din cadrul Biroului Managementul Platformei, Reglementări Aeronautice și SMS și Formației Salvare și Stingerea Incendiilor.

În luna aprilie s-a efectuat un exercițiu de intervenție “Partial emergency” împreună cu Inspectoratul pentru Situații de Urgență “Crișana” al județului Bihor, având ca scop aplicarea Planului de Intervenție și a Planului de Urgență în cazul producerii unui accident aviatic.

În data de 26.07.2019 la R.A Aeroportul Oradea, Formația Salvare și Stingerea Incendiilor a efectuat un exercițiu de intervenție împreună cu agentul de handling care asigură alimentarea aeronavelor cu combustibil de aviație AVIAROM Oradea, având ca scop aplicarea modului de intervenție, viteza de reacție și respectarea procedurilor conform reglementării aeronautice RACR-AD-ACAA, ED.01/2009, privind acțiunea la o situație de urgență.

Din punct de vedere energetic, s-a asigurat de către personalul propriu din cadrul Atelierului Energetic și de către operatori specializați funcționarea instalațiilor la nivelul cerințelor de siguranță operațională fără disfuncționalități și întreruperi a operațiunilor și activităților aeroportuare.

S-a finalizat investiția „*Lucrări de remediere a neconformităților de la cerințele Regulamentului 139/2014 la instalația de balizaj Separare comenzi RWE, completare lămpi THR și completare lămpi REL*” conform contractului de lucrări nr.498/07.05.2019.

De asemenea, s-au efectuat măsurătorile caracteristicilor fotometrice ale luminilor de balizaj al pistei cu laborator specializat conform contractului de prestări servicii nr.446/25.05.2018.

5.2.Activitatea de Securitate Aeroportuară

Securitatea aeronautică reprezintă ansamblul de măsuri, resurse materiale și forțe umane, coordonate, mobilizate și utilizate cu scopul protecției aviației civile împotriva actelor de intervenție ilicite.

Obiectivul principal al securității aeronautice constă în abordarea comună a standardelor naționale și internaționale în domeniul aviației civile, în sensul eficientizării modului prin care măsurile de securitate menționate în reglementările europene au impact în dezvoltarea, procedurarea și supervizarea sistemului de management al securității aeroportuare

Având în vedere importanța crescută acordată pe plan internațional protecției ansamblului de activități aeronautice, în conformitate cu „**Programul Național de Asigurare a Calității pe linie de Securitate Aeronautică**” în anul 2019 Direcția Securitate Aeronautică și Cibernetică / Autoritatea Aeronautică Civilă Română a efectuat la Aeroportul Oradea următoarele activități:

- un audit pe linie de securitate aeronautică - neconformități constatate: 0;
- o inspecție pe linie de securitate aeronautică - neconformități constatate: 2, rezolvate pe timpul inspecției;
- teste de securitate: 2 nereușite.

În cursul anului 2019 nu s-au înregistrat evenimente sau incidente, asigurarea activităților aeronautice desfășurându-se în deplină siguranță și securitate.

Obiectivele specifice și indicatorii de performanță pentru anul 2019 se prezintă astfel:

Nr. Crt.	Denumire obiectiv	Indicator de performanță	Gradul de realizare la 31.12.2019
1.	Menținerea la 0 a numărului de incidente/evenimente privind securitatea aeroportuară în anul 2019.	- 0 incidente	Îndeplinit 100%
2.	Menținerea 100% a stării de funcționare a echipamentelor de control de securitate.	- 100% echipamente funcționale/zi/luna/an - asigurarea intervenției rapide, remedierea neconformităților și repunerea în funcțiune a rețelei în cel mai scurt timp.	Îndeplinit 100%
3.	Menținerea certificării ca aeroport deschis traficului aerian internațional prin aplicarea și implementarea de standarde de securitate ridicate	- 0 neconformități constatate ca urmare a autoevaluării anuale	Îndeplinit 100%

În cursul anului 2019 au fost realizate convocări ale Comitetului de Securitate Aeronautică în cadrul cărora s-au dezbătut, în principal, următoarele:

- implementarea de măsuri pentru fluidizarea fluxurilor de pasageri
- elaborarea procedurii de securitate privind organizarea noilor fluxuri de pasageri, CREW, VIP, PMR, PAP, bagaje de cabină, bagaje de cală, provizii de aeroport

Personalul Compartimentului S.A.P.S.I.P. a participat în luna mai la opt sesiuni de pregătire specifică de securitate aeroportuară conform cerințelor noului Programul Național de Pregătire în domeniul Securității Aviației Civile/ed. 2018.

Compartimentul IT a actualizat strategia de protecție a rețelei informatice împotriva atacurilor cibernetice și a implementat sistemul de backup a informațiilor în format electronic pentru bazele de date ale regiei.

În luna februarie 2019 a fost recepționat și pus în funcțiune un echipament detector de explozibil lichizi (LEDS) performant, standard 3, tip A și B, de ultimă generație, certificat ECAC, destinat fluxului nr. 2 de procesare a pasagerilor.

6. ACTIVITATEA DE RESURSE UMANE

În cursul anului 2019 în domeniul resurselor umane au fost realizate activitățile planificate în conformitate cu obiectivele stabilite și ale Bugetului de venituri și cheltuieli al regiei.

În cadrul activităților specifice de resurse umane s-a înregistrat în cursul anului un număr mediu de 71 de salariați.

În domeniul formării și perfecționării profesionale, salariații din cadrul regiei au participat la următoarele cursuri: digital marketing, reautorizare RSVTI, radiotelefonist, instruire AVSEC 2019, cursuri ARFF, instruire Cadru tehnic PSI.

7. ACTIVITATEA DE AUDIT INTERN

În cursul anului 2019 Compartimentul de Audit, monitorizarea conformării, calitatea datelor privind siguranța și securitatea aeronautică, a desfășurat activități de audit intern atât în domeniul securității aeronautice cât și de audit intern și extern în domeniul siguranței aeronautice.

Acestea s-au desfășurat în conformitate cu Programele de audit intern, a Planului de audit intern și extern aprobate de către directorul general al regiei.

În ceea ce privește activitatea de monitorizare a conformității, în anul 2019 au fost realizate 14 misiuni de audit intern și extern.

În baza activității de monitorizare a conformității din cadrul operatorului de aerodrom s-au identificat un număr de 53 de neconformități, din care:

- 24 au fost soluționate,
- 11 sunt în proces de soluționare nedepășind termenul stabilit și asumat de aplicare a măsurilor corective
- 18 sunt nesoluționate având termenul de aplicare a măsurilor corective depășit.

În baza activității de monitorizare a conformității din cadrul agenților aeronautici care își desfășoară activitatea operațională pe R.A. Aeroportul Oradea s-au identificat 16 neconformități, din care:

- 13 au fost soluționate
- 3 sunt nesoluționate, având termenul de aplicare a măsurilor corective depășit.

În cadrul activității de monitorizare a conformității s-a identificat un număr de 7 măsuri de reducere a riscului, asumate de operatorul de aerodrom în baza unor Studii Aeronautice, până la data redactării prezentei au fost implementate 3.

În urma efectuării misiunilor de audit, conducerea aeroportului a fost informată cu privire la neconformitățile identificate, stadiul acțiunilor de eliminare a neconformităților, implementarea măsurilor de reducere a riscului în

condiții corespunzătoare și respectarea termenelor asumate de operatorul de aerodrom pentru eliminarea neconformităților.

8. ACTIVITATEA DE CONTROL INTERN

Controlul intern în cadrul regiei a urmărit: conformitatea cu legislația în vigoare; aplicarea deciziilor luate de conducerea regiei; buna funcționare a activității interne; utilizarea eficientă a resurselor; prevenirea și controlul riscurilor de a nu se atinge obiectivele fixate; asigurarea unei gestiuni contabile și a unei urmăriri financiare a activității regiei.

Controlul intern se aplică: anterior realizării operațiunilor, cu ocazia elaborării bugetului, ceea ce a permis, ulterior realizării operațiunilor, controlul bugetar, în timpul operațiunilor, cât și după finalizarea acestora, caz în care se analizează rentabilitatea operațiunilor și se constată existența conformității sau a eventualelor erori, care trebuie corectate.

Controlul intern s-a realizat în cursul anului 2019, conform prevederilor legale, prin structurile și compartimentele constituite la nivelul regiei:

- control financiar preventiv propriu;
- control financiar de gestiune;
- control intern managerial.

În cursul anului 2019 s-au efectuat doisprezece acțiuni de control financiar de gestiune planificate prin programul de activitate 2019 și o acțiune de control dispusă de conducerea regiei. În urma acțiunilor de control nu s-au constatat nereguli în gestionarea patrimoniului regiei, singurele propunerii fiind de actualizare a procedurilor operaționale, de elaborare a unor proceduri, de actualizare a normativelor proprii de consum de combustibil al mijloacelor tehnice de aeroport, gestionarea eficientă a stocului de produse, respectarea procedurilor interne privind urmărirea debitelor restante și a creanțelor incerte.

Regia are implementat sistemul de control intern managerial în conformitate cu Ordinul SGG nr.600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

În cursul anului 2019, la nivelul R.A. Aeroportul Oradea au fost desfășurate următoarele activități:

- Actualizarea comisiei de monitorizare a SCIM;
- Întocmirea listei activităților procedurabile ale R.A. Aeroportul Oradea;
- Revizuirea procedurilor operaționale, conform Ordinului 600/2018;
- Evaluarea și inventarierea funcțiilor sensibile la nivelul regiei și întocmirea Planului de rotație al funcțiilor sensibile pe anul 2019;
- Evaluarea Programului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial al R.A. Aeroportul Oradea propus pentru anul 2018, cu menționarea gradului de implementare a măsurilor;

- Evaluarea obiectivelor specifice pe anul 2018 cu menționarea gradului de realizare;
- Aprobarea Obiectivelor specifice pe anul 2019;
- Aprobarea inventarului situațiilor care pot conduce la discontinuități în activitate și a măsurilor care să înlăture/prevină apariția acestora;
- Actualizarea graficului de circulație al documentelor;
- Evaluarea riscurilor și actualizarea registrului de riscuri;
- Aprobarea Programului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial al R.A. Aeroportul Oradea pentru anul 2019;
- Întocmirea situațiilor centralizatoare privind stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial în cadrul regiei, la data de 31.12.2018;
- Întocmirea stadiului implementării standardelor de control intern managerial în cadrul regiei conform rezultatelor autoevaluării la data de 31.12.2018;
- Întocmirea raportului asupra Sistemului de Control Intern Managerial și transmiterea acestuia către CJ Bihor.

Menționăm că raportările către Comisia pentru monitorizarea, coordonarea și îndrumarea metodologică a sistemului de control intern managerial din cadrul Consiliului Județean Bihor au fost efectuate în termen.

9. ALTE ASPECTE

9.1. Litigii procesuale în care regia este parte

Situația litigiilor la 31.12.2019 în care regia este parte este următoarea:

Nr crt	PĂRȚI	INSTANȚA	DOSAR	VALOARE	OBSERVAȚII
1.	Pârât – Aeroclubul României Reclamant - R.A. Aeroportul Oradea	Judecătoria Oradea	1457/271 / 2013	327.300 lei	Stadiul dosarului: pe rol Termen: 15.11.2019 repus pe rol pentru identificarea topografică a imobilului revendicat
2.	Reclamant – Asocierea Porr Construct S.R.L.- Teerag – Asdag&Col-Air Trading SRL Pârâte: R.A. Aeroportul Oradea; Erste Group Bank AG	Tribunalul București	24660/3/ 2019	643.016,64 lei	Stadiul dosarului: Soluționat: Prin sentința civilă nr.2365/02.09.2019 Tribunalul București ia act de renunțarea reclamantelor la cererea de chemare în judecată în contradictoriu cu pârătele.

3.	Pârât: First Bank România (fostă Piraeus Bank S.A.) Reclamant: R.A. Aeroportul Oradea	Curtea de Apel Oradea	11087/27 1/2018	18.880 euro	Stadiul dosarului: Soluționat prin Hotărârea nr.225/17.10.2019 prin care se respinge recursul reclamantei
4.	Reclamanți: Antik cristina Ioana și Turle Traian Pârât: Consiliul Județean Bihor	Tribunalul Bihor	3174/111 /2019	Suspendare executare act administrativ Hotărâre nr.145/28.09.2019	Stadiul dosarului: Soluționat în primă instanță: -Prin hotărârea nr.1023/06.12.2019 Tribunalul Bihor ia act de renunțarea reclamantului Turle Traian la cererea de chemare în judecată. Admite excepția lipsei calității procesuale pasive a pârâtei RA Aeroportul Oradea. Respinge ca nefondată cererea de chemare în judecată și obligă reclamanta la plata cheltuielilor de judecată în cuantum de 2000 lei către CJ Bihor. Hotărârea poate fi atacată cu recurs în termen de 5 zile de la comunicare.

9.2. Reglementări Interne și Europene privind finanțarea aeroporturilor

Pentru depunerea cererii de finanțare, prin Programul Operațional Infrastructură Mare - Axa prioritară 2 - Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal, de calitate, durabil și eficient, Obiectivul specific - 2.3 Creșterea gradului de utilizare sustenabilă a aeroporturilor, s-au efectuat următoarele demersuri:

- au fost identificate ca fiind necesare următoarele investiții în domeniul siguranței și securității aeroportuare:
 - **Echipamente de control de securitate necesar a fi achiziționate:**
 - 3 echipament RX cu tunel mic pentru scanare bagaje de cabină;
 - 2 echipament RX cu tunel mediu pentru scanare bagaje de cală;
 - 4 porți detectoare de metale pentru control persoane;
 - **Echipamente pentru siguranța aeroportuară necesare:**
 - autospecială PSI 4x4 dotată cu toate echipamentele necesare pentru intervenții;
 - autospecială PSI 6x6 dotată cu toate echipamentele necesare pentru intervenții;
- s-a întocmit documentația pentru achiziția de echipamente și sisteme de control securitate pentru pasageri, bagaje și marfă, pentru achiziția

autospecialelor PSI și pentru stabilirea valorii aproximative a investiției;

- este în pregătire documentația pentru achiziția serviciului de elaborare a cererii de finanțare;
- s-a întocmit bugetul aproximativ al investiției;
- prin hotărârea Consiliului de Administrație al R.A „Aeroportul Oradea” nr.17/21.06.2019 a fost avizată întocmirea Cererii de Finanțare pentru proiectul **”Creșterea gradului de siguranță și securitate a pasagerilor pe Aeroportul Oradea”**. Prin aceeași hotărâre a fost avizat bugetul estimativ al proiectului de aproximativ **13.331.139,92 lei fără TVA.**

10. GRADUL DE ÎNDEPLINIRE A INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ

Obiectivele și criteriile de performanță pentru administratori și directori sunt prevăzute în contractele de mandat.

Pentru anul 2019 s-a aprobat de către Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr.14 din data de 15.05.2019, repartizarea pe luni a criteriilor de performanță atât pentru membrii Consiliului de Administrație cât și pentru directorii regiei.

Pe baza informațiilor financiare la data de 31.12.2019, s-a analizat gradul de îndeplinire a criteriilor de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație cât și pentru directorii regiei.

Gradul de îndeplinire al criteriilor de performanță pentru anul 2019 reiese din următorul tabel:

Nr · Cr t.	Denumirea indicatorului	U.M.	AN 2019		Coeficient De Ponderare	Grad de îndeplinire a obiectivelor aprobrate c.4xc.5/c.3*100 %
			Prevederi	Realizari		
	1	2	3	4	5	6
1.	Nr. de miscari aeronave	Mișcări	3.280	1.887	0,25	14,38
2.	Numar de pasageri	pers.	231.013	94.977	0,25	10,27
3.	Venituri proprii	Lei	5.385.332	6.976.800	0,25	32,38
4.	Productivitatea muncii	Lei/salariat	73.754	98.023	0,10	13,29
5.	Perioada de rambursare a datoriilor restante	zile	30	30	0,05	5,00
6.	Perioada de rambursare a creantelor restante	zile	30	30	0,05	5,00
7.	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale	Lei	1.000	837	0,05	5,97
Gradul global de îndeplinire a obiectivelor (suma valorilor obtinute in coloana						86,29

Din analiza gradului global de îndeplinire al obiectivelor și criteriilor de performanță, reiese că acestea au fost îndeplinite în proporție de 86,29%.

Cauza principală pentru neîndeplinirea obiectivelor stabilite, este lipsa unor curse regulate externe de pe Aeroportul Oradea.

Consiliul de Administrație sprijină toate demersurile conducerii executive pentru realizarea acestui deziderat, mai ales în contextul măsurilor luate pentru alinierea infrastructurii la standardele europene atât privind securitatea și siguranța, cât și condițiile generale privind prelucrarea pasagerilor.

11. PREVEDERI FINALE

Acest raport a fost întocmit de către membrii Consiliului de Administrație al R.A. Aeroportul Oradea, în conformitate cu prevederile art. 56 din Ordonanța de Urgență nr.109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, pe baza raportului întocmit de către directorii regiei.

CONSILIU DE ADMINISTRAȚIE

PREȘEDINTE RĂCARU GHEORGHE

